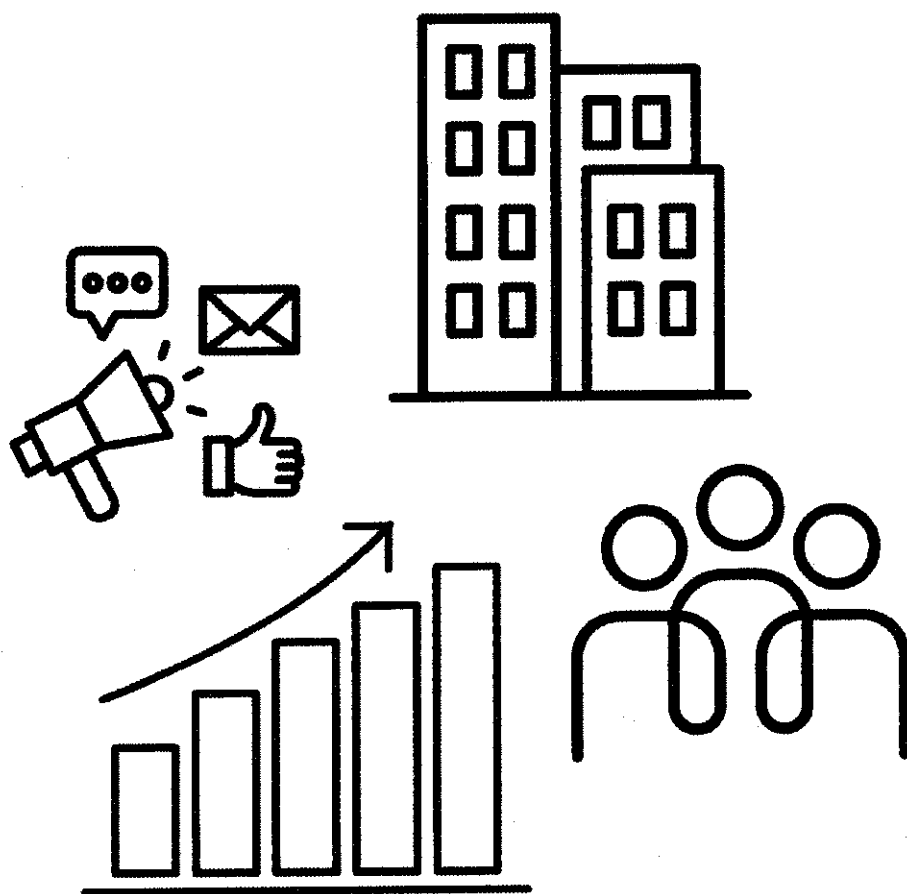


CENTRO SOCIAL DE PARAMOS



Plano de Atividades
Conta de Exploração Previsional
Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos
2025



A. ENQUADRAMENTO

DANDO CUMPRIMENTO AO DISPOSTO NOS ESTATUTOS, A DIREÇÃO SUBMETE PARA APRECIÇÃO E VOTAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL, O PLANO DE AÇÃO, CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL E ORÇAMENTOS DE INVESTIMENTOS E DESINVESTIMENTOS PARA 2025.

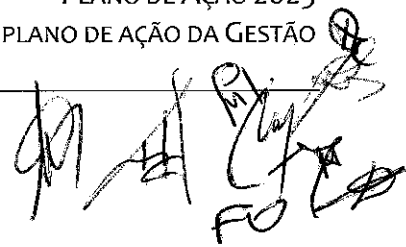
PARA A ELABORAÇÃO DESTE DOCUMENTO, QUE A DIREÇÃO CONSIDERA QUE REPRESENTA COM RIGOR OS OBJETIVOS RELEVANTES PARA O PRÓXIMO ANO, PROCEDEU-SE AO LEVANTAMENTO E SISTEMATIZAÇÃO DOS PROBLEMAS E DAS PRINCIPAIS NECESSIDADES ATUAIS DA INSTITUIÇÃO E, EM CONJUNTO COM A DIREÇÃO DE SERVIÇOS, DIREÇÕES TÉCNICAS, COORDENAÇÃO PEDAGÓGICA E DEMAIS COLABORADORES, IDENTIFICOU OS GRANDES DESAFIOS COM QUE A MESMA SE TEM VINDO A CONFRONTAR E QUE SE PREVEEM SE VENHAM A MANTER NOS PRÓXIMOS ANOS.

ASSIM, DESTACAMOS:

1. MANTER EM FUNCIONAMENTO AS ATUAIS RESPOSTAS SEM PERDA DA QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS, AUMENTANDO EM ALGUMAS DELAS O NÚMERO DE UTENTES PARA SE ATINGIREM AS CAPACIDADES MÁXIMAS DOS EQUIPAMENTOS E CRIAR OUTRAS QUE COMPLEMENTEM A INTERVENÇÃO DA INSTITUIÇÃO EM ÁREAS COMO A POPULAÇÃO SEM ABRIGO OU VITIMAS DE VIOLÊNCIA;
2. RECONHECER O MÉRITO, DEDICAÇÃO E PROFISSIONALISMO DOS COLABORADORES;
3. RESPONDER ÀS NECESSIDADES DE CONSERVAÇÃO DO PATRIMÓNIO, ADEQUANDO-OS ÀS NOVAS EXIGÊNCIAS LEGAIS E PROMOVENDO A SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL;
4. INVESTIR EM INFRA-ESTRUTURAS MAIS MODERNAS QUE PERMITAM UMA MAIOR ARTICULAÇÃO INTERINSTITUCIONAL E RENTABILIZAÇÃO DE RECURSOS;

É CONVICÇÃO DA DIREÇÃO QUE A GESTÃO DA INSTITUIÇÃO PARA 2025 TERÁ QUE SER DE GRANDE RIGOR, ACOMPANHADA DE UMA UNIÃO DE ESFORÇOS ONDE TODOS(AS) CONTAM, CONTANDO DESDE LOGO A DIREÇÃO COM A INTELIGÊNCIA E DEDICAÇÃO DE TODOS(AS) OS(AS) COLABORADORES(AS), CONTRIBUTOS QUE DEVEM SER DADOS COM ESPÍRITO DE EQUIPA, GARANTINDO-SE ASSIM UM SERVIÇO DE EXCELÊNCIA, ASSENTE NOS VALORES DA SOLIDARIEDADE E HUMANIDADE.

DE ACORDO COM O EXPOSTO, DESENHOU A DIREÇÃO O PRESENTE PLANO DE AÇÃO, CONTENDO AS PRINCIPAIS LINHAS ORIENTADORAS PARA O TRABALHO DA GESTÃO A DESENVOLVER EM 2025, SENDO QUE AS MESMAS ASSENTAM EM 4 EIXOS ESTRATÉGICOS.



FO

B. MISSÃO, VISÃO E VALORES

MISSÃO

SER UM AGENTE DE TRANSFORMAÇÃO SOCIAL DESENVOLVENDO UM CONJUNTO DE SERVIÇOS QUE ASSEGUREM COM QUALIDADE A SATISFAÇÃO DAS NECESSIDADES DOS SEUS CLIENTES, PROMOVENDO O POTENCIAL QUE HÁ EM CADA INDIVÍDUO, DE MODO A TORNA-LO AGENTE PRINCIPAL NA PROSECUÇÃO DO SEU PROJETO DE VIDA.

Visão

AFIRMAMO-NOS COMO UMA IPSS QUE CONTRIBUI PARA UMA COMUNIDADE ONDE CADA PESSOA É VALORIZADA, RESPEITADA E APOIADA NOS DIVERSOS CICLOS E PERCURSOS DE VIDA.

INVESTIMOS NA EXCELÊNCIA DOS SERVIÇOS PRESTADOS, COMO PRIORIDADE NO RESPEITO PELA DIGNIDADE E AUTONOMIA DE CADA PESSOA.

ACREDITAMOS QUE JUNTOS PODEMOS SONHAR E CONSTRUIR UMA COMUNIDADE ASSENTE NA EMPATIA E EQUIDADE SOCIAL.

VALORES

RESPONSABILIDADE: EXECUTAMOS AS NOSSAS TAREFAS COM RIGOR, ÉTICA, TRANSPARÊNCIA, DEDICAÇÃO E PROFISSIONALISMO, SENDO ESTES OS ALICERCES DO NOSSO TRABALHO;

CONFIDENCIALIDADE: GARANTIMOS A CONFIDENCIALIDADE DAS INFORMAÇÕES PESSOAIS DE UTENTES, COLABORADORES/AS E DIRIGENTES, SALVAGUARDANDO O QUE POSSA POR EM CAUSA O BOM NOME DA INSTITUIÇÃO.

EQUIDADE: O NOSSO COMPROMISSO BASILAR É O DE PROMOVER O RESPEITO PELA DIGNIDADE HUMANA.

INOVAÇÃO - PRETENDEMOS INOVAR EM METODOLOGIAS E EQUIPAMENTOS QUE PERMITAM UMA MAIOR DESENVOLVURA FÍSICA E PSICOLÓGICA DOS/AS UTENTES, FACILITANDO O FUNCIONAMENTO E ALCANÇANDO A EFICIÊNCIA DOS PROCEDIMENTOS.

COOPERAÇÃO - VALORIZAMOS O ESPÍRITO DE EQUIPA, A COESÃO E O ENVOLVIMENTO DOS/AS COLABORADORES/AS TANTO PARA O ADEQUADO FUNCIONAMENTO DA NOSSA INSTITUIÇÃO COMO PARA FOMENTAR A SATISFAÇÃO E O SENTIMENTO DE PERTENÇA.

RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA: IMPLEMENTAMOS A PRÁTICA DE AÇÕES QUE BENEFICIAM A SOCIEDADE, OTIMIZANDO OU CRIANDO PROGRAMAS SOCIAIS, QUE ACARRETAM BENEFÍCIO MÚTUO ENTRE A INSTITUIÇÃO E A COMUNIDADE, MELHORANDO A QUALIDADE DE VIDA DOS CLIENTES, COLABORADORES E COMUNIDADE EM GERAL.

SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL: COMPROMETEMO-NOS A INCLUIR PROCEDIMENTOS AMBIENTALMENTE RESPONSÁVEIS, APOIANDO PRÁTICAS ECOLÓGICAMENTE SUSTENTÁVEIS.

[Handwritten signatures and initials]

C. EIXOS ESTRATÉGICOS

1. INTERVENÇÃO

GARANTIR A QUALIDADE DA INTERVENÇÃO PARA CUMPRIR A MISSÃO, VISÃO E VALORES.

2. GESTÃO DE PESSOAS

GARANTIR O APOIO AO DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL E PESSOAL DOS COLABORADORES.

3. MKT/ COMUNICAÇÃO

CONSCIENCIALIZAR A COMUNIDADE QUANTO A RELEVÂNCIA E ABRANGÊNCIA DA ATIVIDADE DESENVOLVIDA PELO C. S. PARAMOS E ASSEGURAR A COMUNICAÇÃO EFICAZ ENTRE SERVIÇOS, COLABORADORES E COMUNIDADE.

4. SUSTENTABILIDADE

ASSEGURAR OS RECURSOS NECESSÁRIOS POR VIA DA DIVERSIFICAÇÃO DAS FONTES DE PROVENIÊNCIA DAS RECEITAS.

[Handwritten signatures and initials]

1. INTERVENÇÃO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ATIVIDADES
1.1 Ajustar as respostas existentes e os serviços prestados às necessidades dos utentes	ESTABELECEER PROTOCOLO COM O ISS PARA A IMPLEMENTAÇÃO PLENA DOS APARTAMENTOS PARTILHADOS;
	CONSEGUIR ALARGAMENTO DO FINANCIAMENTO DO GAV PARA ALÉM DO TERMO PREVISTO;
1.2 PROSSEGUIR A POLITICA DE GESTÃO DA QUALIDADE	IMPLEMENTAR O SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE NAS RESPOSTAS SOCIAIS DE APOIO À INFÂNCIA E OBTER CERTIFICAÇÃO DA CRECHE PELOS MQISS
	IMPLEMENTAR O SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE NAS RESPOSTAS SOCIAIS DE APOIO À TERCEIRA IDADE E OBTER CERTIFICAÇÃO PELOS MQISS
1.3 AUMENTAR O GRAU DE SATISFAÇÃO DOS UTENTES E FAMÍLIAS	AVALIAR PERIODICAMENTE O GRAU DE SATISFAÇÃO DOS UTENTES E IMPLEMENTAR SUGESTÕES DE MELHORIA;
1.4 PROMOVER NOVAS ATIVIDADES NAS RESPOSTAS DE APOIO À INFÂNCIA E À TERCEIRA IDADE QUE PERMITAM A AQUISIÇÃO DE NOVOS CONHECIMENTOS E ADAPTAÇÃO A NOVAS REALIDADES.	ESTABELECEER PARCERIAS COM ENTIDADES QUE PROMOVAM ATIVIDADES NAS ÁREAS DAS CIÊNCIAS DESTINADAS A CRIANÇAS;
	PROMOVER FORMAÇÃO EM ÁREAS TECNOLÓGICAS E ARTÍSTICAS DESTINADAS AOS NOSSOS SENIORES COMO MEDIDAS DE PROMOÇÃO DO ENVELHECIMENTO ATIVO;
1.5 MELHORAR E ADEQUAR AS INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS EXISTENTES	PROCEDER A OBRAS DE CONSERVAÇÃO DO EDIFÍCIO DO CIC;
	PROCEDER A REPARAÇÕES NO TELHADO DO EDIFÍCIO DA INFÂNCIA, SUBSTITUINDO AS TELHAS EXISTENTES POR NOVAS;
	PROCEDER À AMPLIAÇÃO DO ESPAÇO DE RECREIO INFANTIL EXTERIOR DO EDIFÍCIO DA INFÂNCIA E AO NÚMERO DE EQUIPAMENTOS;
	LANÇAR A 1ª FASE DE CONSTRUÇÃO DO NOVO EDIFÍCIO DA INFÂNCIA;
	APRESENTAR CANDIDATURA PARA AQUISIÇÃO DE NOVA VIATURA ELÉTRICA;



[Handwritten signatures and initials]

2. GESTÃO DAS PESSOAS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ATIVIDADES
2.1 RECONHECER A CAPACIDADE TÉCNICA E HUMANA DOS COLABORADORES REFORÇANDO A SUA QUALIFICAÇÃO, DIMINUINDO A ROTATIVIDADE DE ATIVOS	PROMOVER AÇÕES DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL QUE PERMITAM UM MELHOR E MAIS ADEQUADO DESEMPENHO DOS COLABORADORES, RESPONDENDO ASSIM ÀS ALTERAÇÕES DOS PERFIS DOS CLIENTES DOS NOSSOS SERVIÇOS;
	CLARIFICAR A DEFINIÇÃO DE FUNÇÕES E IMPLEMENTAR O MODELO DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO;
	IMPLEMENTAR FORMAS E PRÁTICAS DE RECONHECIMENTO;
	PROMOVER FORMAS COMPLEMENTARES DE REMUNERAÇÃO PARA AUMENTAR A SATISFAÇÃO DOS COLABORADORES E RETER TALENTOS;
2.2 INCENTIVAR AS INTERAÇÕES ENTRE OS COLABORADORES DAS VÁRIAS RESPOSTAS SOCIAIS	FOMENTAR A REALIZAÇÃO DE ATIVIDADES REGULARES QUE PROMOVAM A CULTURA ORGANIZACIONAL

3. MKT/COMUNICAÇÃO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ATIVIDADES
3.1 CRIAR UM DEPARTAMENTO DE MARKETING E COMUNICAÇÃO	CONTRATAR UM PROFISSIONAL DA ÁREA;
3.2 DEFINIR ANUALMENTE MODALIDADES E PRÁTICAS DE COMUNICAÇÃO COM OS VÁRIOS PÚBLICOS ALVO	DEFINIR AS PRIORIDADES ESTRATÉGICAS A COMUNICAR;
	ESTREITAR RELAÇÕES COM OS MEIOS DE COMUNICAÇÃO SOCIAL PARA PROMOVEREM A INSTITUIÇÃO, ATRAVÉS DE UMA MAIOR DIVULGAÇÃO DAS SUAS ATIVIDADES E INTERVENÇÕES;
	ESTABELECEER UMA PRESENÇA MAIS ATIVA NAS REDES SOCIAIS E PROMOVER O SITE COMO O CANAL DE DIVULGAÇÃO DAS ATIVIDADES DA INSTITUIÇÃO POR EXCELÊNCIA;
3.3 REFORÇAR PROCESSOS DE COMUNICAÇÃO INTERNA	ELABORAR E IMPLEMENTAR AS MEDIDAS DE COMUNICAÇÃO INTERNA COM OS COLABORADORES;
	INTRODUZIR FERRAMENTAS INFORMÁTICAS QUE PROMOVAM UMA MAIOR INTERATIVIDADE E ENVOLVIMENTO ENTRE EQUIPAS;

[Handwritten signatures and initials]

4. SUSTENTABILIDADE

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ATIVIDADES
4.1. APOSTAR NO RECURSO A FINANCIAMENTO PÚBLICO E PRIVADO	OTIMIZAR AS CANDIDATURAS A FONTES DE FINANCIAMENTO;
	RECORRER A APOIOS COMUNITÁRIOS PARA O ACESSO A FINANCIAMENTO;
	CONTRATUALIZAR FINANCIAMENTO COM ENTIDADES BANCÁRIAS;
4.2. ELENCAR MEDIDAS E INSTRUMENTOS PARA CAPTAR E FIDELIZAR APOIOS DE EMPRESAS E PESSOAS INDIVIDUAIS	DESENVOLVER PROJETOS DE ACORDO COM AS NECESSIDADES DAS VÁRIAS RESPOSTAS E MOMENTOS DO ANO;
	ARTICULAR COM O DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO TODOS OS CONTACTOS ESTABELECIDOS COM EMPRESAS;
	REFORÇAR O NÚMERO DE APRESENTAÇÕES ÀS EMPRESAS E INSTITUIÇÕES COM PROJETOS ESPECÍFICOS;
4.3. DESENVOLVER UMA IMAGEM E PROMOVER ARTIGOS DE MERCHANDISING	PROMOÇÃO DE VENDAS DE ARTIGOS DE MERCHANDISING, NOMEADAMENTE ATRAVÉS DA VENDA ONLINE NO SITE (LÁPIS, CANETAS, PINS...)
4.4. AVALIAR E OTIMIZAR RECURSOS E CUSTOS	CONTROLAR REGULARMENTE OS CONTRATOS DE FORNECIMENTO DE PRODUTOS E SERVIÇOS, NEGOCIANDO MELHORES CONDIÇÕES E PREÇOS;

[Handwritten signatures and initials]

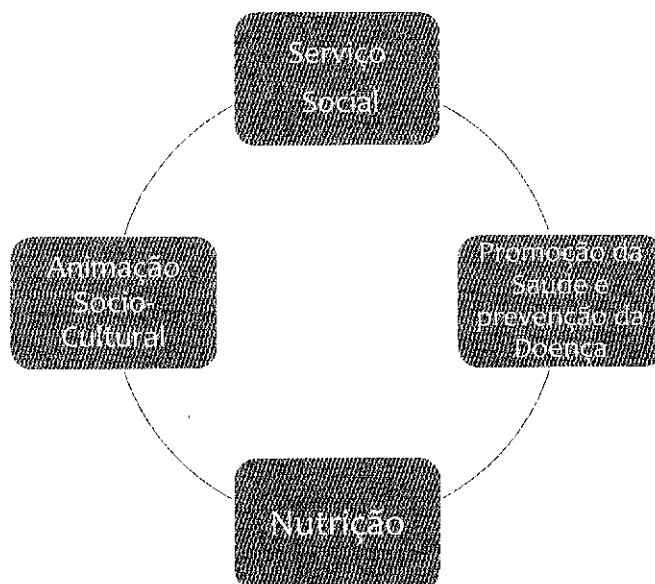
C 1. AINDA NO ÂMBITO DA CONCRETIZAÇÃO DO EIXO 1. INTERVENÇÃO, ATRAVÉS DAS VÁRIAS RESPOSTAS E PROJETOS, ESTÁ PREVISTA A PROSECUÇÃO DOS SEGUINTE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

➤ RESPOSTAS DE APOIO À INFÂNCIA – CRECHE, E.E. PRÉ-ESCOLAR E CATL

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ATIVIDADES
AUMENTAR O NÚMERO DE CRIANÇAS A FREQUENTAR O PRÉ-ESCOLAR A PARTIR DE SETEMBRO DE 2025, RECUPERANDO ASSIM A CAPACIDADE MÁXIMA DA RESPOSTA.	ATIVIDADE: DINAMIZAR ATIVIDADES DE SENSIBILIZAÇÃO DOS PAIS DAS CRIANÇAS QUE FREQUENTAM AS SALAS DE 2 ANOS DA CRECHE PARA A IMPORTÂNCIA DA CONTINUIDADE DAS VIVÊNCIAS DO PROJETO EDUCATIVO.
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO: Nº DE CRIANÇAS INSCRITAS NAS SALAS DE 2 ANOS/ Nº DE CRIANÇAS ADMITIDAS PARA A SALA DOS 3 ANOS NO INICIO DO ANO LETIVO 2025/2026.
	INDICADORES DE RESULTADOS: FREQUÊNCIA MÉDIA DAS RESPOSTAS; RESULTADOS FINANCEIROS DAS RESPOSTAS.
PROMOVER ATIVIDADES DESTINADAS À COMUNIDADE EDUCATIVA COMO UM TODO.	ATIVIDADE: PROMOVER AÇÕES DE (IN)FORMAÇÃO PARENTAL E DE ANIMAÇÃO, NOMEADAMENTE NO ÂMBITO DAS TEMÁTICAS VERSADAS NAS ATIVIDADES CURRICULARES E EXTRACURRICULARES DA CRECHE, PRÉ-ESCOLAR E CATL QUE PROMOVAM UMA MAIOR INTERAÇÃO ENTRE PAIS E FILHOS E UM MAIOR CONHECIMENTO DOS PAIS EM RELAÇÃO ÀS APRENDIZAGENS DOS SEUS FILHOS E DA PRÓPRIA COMUNIDADE RELATIVAMENTE AO PROJETO EDUCATIVO DA INSTITUIÇÃO.
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO: Nº DE PARTICIPANTES/Nº DE CRIANÇAS QUE FREQUENTAM A INSTITUIÇÃO; Nº DE PARTICIPANTES NÃO FAMILIARES DE UTENTES;
	INDICADORES DE RESULTADOS: AVALIAÇÃO DE SATISFAÇÃO DOS PARTICIPANTES;
PROMOVER O DESENVOLVIMENTO GLOBAL DA CRIANÇA FACILITANDO A SUA INTEGRAÇÃO NA SOCIEDADE, DINAMIZANDO ATIVIDADES QUE PERMITAM À CRIANÇA VIVENCIAR EXPERIÊNCIAS DIVERSAS	ATIVIDADE: DINAMIZAR ATIVIDADES DE ACORDO COM A TEMÁTICA DO PROJETO PEDAGÓGICO QUE PERMITAM ÀS CRIANÇAS VIVENCIAR NOVAS EXPERIÊNCIAS DE ACORDO COM A SUA FAIXA ETÁRIA, NOMEADAMENTE INTERGERACIONAIS OU OUTRAS; DISPONIBILIZAÇÃO DE ATIVIDADES CURRICULARES E EXTRACURRICULARES, DE ACORDO COM OS INTERESSES DEMONSTRADOS PELAS CRIANÇAS, QUE LHE PERMITAM UM DESENVOLVIMENTO INTEGRAL, COMPLEMENTAR AO TRABALHO PEDAGÓGICO DESENVOLVIDO, NOMEADAMENTE AO NÍVEL FÍSICO, PEDAGÓGICO E EMOCIONAL.
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO: Nº DE CRIANÇAS QUE FREQUENTAM AS AEC'S/ Nº DE CRIANÇAS QUE FREQUENTAM CADA SALA; Nº ATIVIDADES DESENVOLVIDAS DE EXPLORAÇÃO DO MEIO ENVOLVENTE/Nº DE ATIVIDADES PREVISTAS DESENVOLVER NO INICIO DO ANO LETIVO;
	INDICADORES DE RESULTADOS: GRAU DE SATISFAÇÃO DOS EE COM AS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS.

[Handwritten signatures and initials]

➤ RESPOSTAS DE APOIO À TERCEIRA IDADE – CENTRO DE DIA, SAD E ERPI



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ATIVIDADES
PROMOVER UMA MAIOR QUALIDADE DE VIDA E BEM-ESTAR DA PESSOAS IDOSA, ENVOLVENDO-A NA TOMADA DE DECISÃO DO SEU PRÓPRIO PROJETO DE VIDA, VALORIZANDO AS SUAS NECESSIDADES, LIMITAÇÕES E POTENCIALIDADES E ESTREITANDO LAÇOS SOCIAIS E AFETIVOS COM TODA A COMUNIDADE ENVOLVENTE.	ATIVIDADE: ATENDIMENTO AO UTENTE E RESPETIVAS FAMÍLIAS; REALIZAÇÃO DE VISITAS DOMICILIÁRIAS PARA AVALIAR, PROPOR E INTERVIR NAS DIFERENTES SITUAÇÕES SOCIOFAMILIARES
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO: N° DE ATENDIMENTOS REALIZADOS/N° DE INTEGRAÇÕES CONCRETIZADAS;
	INDICADORES DE RESULTADOS: N° DE INTEGRAÇÕES EFETIVADAS EM RESPOSTAS QUE GARANTAM A SATISFAÇÃO DAS NECESSIDADES EVIDENCIADAS; TAXA DE OCUPAÇÃO DAS RESPOSTAS SOCIAIS.



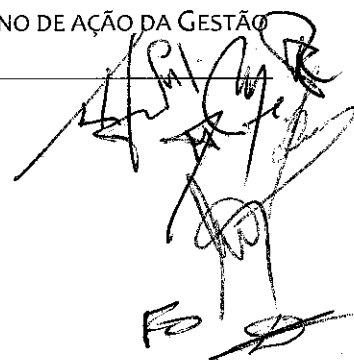
[Handwritten signatures and initials]

PROMOVER ATIVIDADES DE ANIMAÇÃO QUE FACILITEM O ACESSO DO IDOSO A UMA VIDA MAIS ATIVA E INTEGRADA, VALORIZANDO A SUA INDIVIDUALIDADE E OS SEUS CONTRIBUTOS PARA UMA MAIOR AUTOESTIMA, AUTONOMIA E VALORIZAÇÃO PESSOAL.	ATIVIDADE: PROMOÇÃO DE ATIVIDADES INTERINSTITUCIONAIS, DE ESTIMULAÇÃO COGNITIVA, SENSORIAL E MOTORA; DINAMIZAÇÃO DE ATIVIDADES SOCIOCULTURAIS, LÚDICAS, RECREATIVAS E INTELECTUAIS; COMEMORAÇÃO DE DATAS FESTIVAS;
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO: N° DE PARTICIPANTES EM CADA ATIVIDADE REALIZADA/UNIVERSO DOS UTENTES ABRANGIDOS.
	INDICADORES DE RESULTADOS: TAXA DE PARTICIPAÇÃO NAS ATIVIDADES REALIZADAS; GRAU DE SATISFAÇÃO DOS UTENTES;
INTERVIR, NUMA ÓTICA PREVENTIVA NOS PROBLEMAS DE SAÚDE INERENTES AO PROCESSO DE ENVELHECIMENTO, BEM COMO PROMOVER A ADAPTAÇÃO A UM CONJUNTO DE MUDANÇAS DECORRENTES DA IDADE, ESTIMULANDO A ATIVIDADE FÍSICA COMO PROMOÇÃO DA QUALIDADE DE VIDA.	ATIVIDADE: DINAMIZAR SESSÕES DE (IN)FORMAÇÃO DESTINADAS AOS IDOSOS, COM O OBJETIVO DE CONSCIENCIALIZAR PARA A PREVENÇÃO DE QUEDAS; DINAMIZAR ATIVIDADES QUE PROMOVAM A PRÁTICA DE ENVELHECIMENTO ATIVO;
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO: N° UTENTES QUE PARTICIPAM NAS ATIVIDADES/N° DE IDOSOS QUE FREQUENTAM AS RESPOSTAS; N° DE IDOSOS QUE SOFREM QUEDAS/N° IDOSOS QUE FREQUENTAM AS RESPOSTAS;
	INDICADORES DE RESULTADOS: TAXA DE IDOSOS VITIMAS DE QUEDAS;
ESTIMULAR HÁBITOS DE ALIMENTAÇÃO QUE PROMOVAM O BEM-ESTAR DO IDOSO, AGINDO EM CONFORMIDADE COM OS PROBLEMAS DE SAÚDE DETETADOS, E A ESTIMULAÇÃO DA MEMÓRIA ATRAVÉS DA PARTILHA DE VIVÊNCIAS E EMOÇÕES.	ATIVIDADE: PROMOÇÃO DE ATIVIDADES QUE INCENTIVEM A PARTILHA DE “MEMÓRIAS GASTRONÓMICAS” E QUE CONTRIBUAM PARA A ESTIMULAÇÃO COGNITIVA E SENSORIAL; PROMOVER AÇÕES DE (IN)FORMAÇÃO DIRECIONADAS AOS IDOSOS E SEUS FAMILIARES NO ÂMBITO DA ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL; DINAMIZAÇÃO DE ATIVIDADES TEMÁTICAS RELACIONADAS COM A ALIMENTAÇÃO COM VISTA À SENSIBILIZAÇÃO PARA UMA ALIMENTAÇÃO MAIS SAUDÁVEL;
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO: N° UTENTES PARTICIPANTES/UNIVERSO DOS UTENTES DAS RESPOSTAS SOCIAIS; N° DE FAMILIARES PARTICIPANTES/N° TOTAL DE PARTICIPANTES; GRAU DE SATISFAÇÃO DOS UTENTES EM RELAÇÃO À ALIMENTAÇÃO PRATICADA.
	INDICADORES DE RESULTADOS: TAXA DE UTENTES COM DOENÇAS ASSOCIADAS À ALIMENTAÇÃO; N° DE RECLAMAÇÕES ASSOCIADAS À ALIMENTAÇÃO FORNECIDA; N° DE INTERVENÇÕES REALIZADAS QUE TRADUZIRAM MELHORIAS SIGNIFICATIVAS AO NÍVEL DO ESTADO NUTRICIONAL E DE SAÚDE DO IDOSO; TAXA DE ADESAO DOS UTENTES E FAMILIARES ÀS SESSÕES REALIZADAS.



CENTRO DE INTERVENÇÃO COMUNITÁRIA

❖ CENTRO COMUNITÁRIO

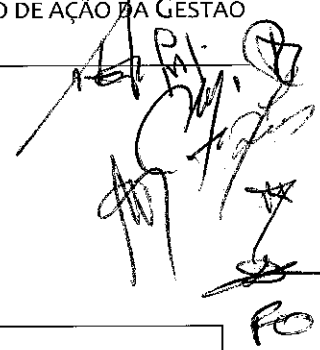


Objetivos Estratégicos	Atividades
FOMENTAR UMA RESPOSTA INTEGRADA E ABRANGENTE QUE PROMOVA A PROTEÇÃO, O DESENVOLVIMENTO E O EMPODERAMENTO DAS FAMÍLIAS, FORTALECENDO SUAS MÚLTIPLAS DIMENSÕES PARA PREVENIR A EXCLUSÃO SOCIAL.	ATIVIDADE: SERVIÇO DE APOIO À FAMÍLIA APOIO, ATENDIMENTO E ACONSELHAMENTO ÀS FAMÍLIAS; ORIENTAÇÃO E ENCAMINHAMENTO PARA SERVIÇOS E RESPOSTAS ESPECIALIZADAS (CONCELHIOS E SUPRACONCELHIOS)
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO Nº DE PESSOAS ACOMPANHADAS; Nº DE ATENDIMENTOS/ENCAMINHAMENTOS/ARTICULAÇÕES EFETIVADOS; N.º DE VISITAS DOMICILIÁRIAS REALIZADAS; N.º DE ACOMPANHAMENTOS CONCRETIZADOS.
	INDICADORES DE RESULTADOS: ABRANGER DE 50 AGREGADOS FAMILIARES/ANO
PROMOVER O ACESSO A EXPERIÊNCIAS E ATIVIDADES DIFERENCIADAS QUE PROMOVAM O DESENVOLVIMENTO PESSOAL, A AQUISIÇÃO DE COMPETÊNCIAS E ESTILOS DE VIDA SAUDÁVEL, PREVENINDO COMPORTAMENTOS DE RISCO E /OU EXCLUSÃO SOCIAL	ATIVIDADE: CRIANÇAS E JOVENS EM FÉRIAS ATIVIDADES DESPORTIVAS E AO AR LIVRE, ATIVIDADES ARTÍSTICAS E CULTURAIS, EDUCATIVAS E RECREATIVAS
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO: Nº DE JOVENS QUE PARTICIPAM NAS ATIVIDADES, N.º DE ATIVIDADES REALIZADAS.
	INDICADORES DE RESULTADOS: INTEGRAR ANUALMENTE 50 CRIANÇAS E JOVENS EM PROGRAMAS SEMANAIS DE FÉRIAS
FOMENTAR O ESPÍRITO COMUNITÁRIO E A PARTICIPAÇÃO ATIVA NA AQUISIÇÃO DE NOVAS APRENDIZAGENS E EXPERIÊNCIAS PROMOVER E DESENVOLVER APTIDÕES E COMPETÊNCIAS PESSOAIS E SOCIAIS	ATIVIDADE: ACADEMIA DE ADULTOS DINAMIZAÇÃO DE ATELIER/WORKSHOPS SOBRE TEMÁTICAS ÚTEIS E APLICADAS NA VIDA DIÁRIA. (SUSTENTABILIDADE, GESTÃO FAMILIAR, RECUPERAÇÃO DE MOBILIÁRIO, DESPERDÍCIO ALIMENTARES ETC.) HORTAS COMUNITÁRIAS
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO - N.º DE ATIVIDADES REALIZADAS; - N.º DE PARTICIPANTES.
	INDICADORES DE RESULTADOS - ABRANGÊNCIA DE 40 ADULTOS/ANO
CONTRIBUIR PARA A DIMINUIÇÃO DA SOLIDÃO E DO ISOLAMENTO SOCIAL, ASSIM COMO PARA A VALORIZAÇÃO PESSOAL E SOCIAL DO IDOSO NA COMUNIDADE	ATIVIDADE – INTERVENÇÃO COM IDOSOS APOIO PSICOSSOCIAL - INFORMAÇÃO E ENCAMINHAMENTO PARA RESPOSTAS E SERVIÇOS, VISITAS NO DOMICÍLIO E CONTACTOS TELEFÓNICOS REGULARES. DINAMIZAÇÃO DE ATIVIDADES EM DIFERENTES CONTEXTOS DE ATUAÇÃO - SESSÕES DE ESTIMULAÇÃO COGNITIVA E MOTORA,



[Handwritten signatures and initials]

	PASSEIOS E ATIVIDADES NO EXTERIOR, SESSÕES DE INFORMAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO: - - N.º DE PESSOAS ACOMPANHADAS; - N.º DE PARTICIPANTES NAS ATIVIDADES PROMOVIDAS; - N.º DE VISITAS DOMICILIÁRIAS REALIZADAS; - N.º DE ATENDIMENTOS/ENCAMINHAMENTOS/ARTICULAÇÕES EFETIVADOS;
	INDICADORES DE RESULTADO: APOIAR ATRAVÉS DAS DIFERENTES AÇÕES PREVISTAS, 60 SENIORES
CONTRIBUIR PARA UMA MAIOR COESÃO, PARTICIPAÇÃO E ENVOLVÊNCIA DA COMUNIDADE, ATIVANDO A COOPERAÇÃO, A SOLIDARIEDADE E AS SINERGIAS EXISTENTES	ATIVIDADES/ INICIATIVAS PARA E COM A COMUNIDADE CONCURSOS E OFICINAS CRIATIVAS, ATIVIDADES DESPORTIVAS E CULTURAIS, CAMPANHAS TEMÁTICAS, SESSÕES DE INFORMAÇÃO/ SENSIBILIZAÇÃO, FESTAS, QUERMESSES, VOLUNTARIADO E CIDADANIA E EDUCAÇÃO AMBIENTAL.
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO - N.º DE ATIVIDADES REALIZADAS; - N.º DE PARTICIPANTES.
	INDICADORES DE RESULTADOS PROMOVER ANUALMENTE A PARTICIPAÇÃO DE 100 PESSOAS EM DIFERENTES ATIVIDADES.
ASSEGURAR E SATISFAÇÃO DAS NECESSIDADES BÁSICAS DE INDIVÍDUOS E/OU DE FAMÍLIAS, CONTRIBUINDO PARA A MELHORIA DAS SUAS CONDIÇÕES DE VIDA	ATIVIDADE: DINAMIZAR UM CENTRO DE RECURSOS ONDE SÃO DISPONIBILIZADOS BENS ALIMENTARES E OUTROS, NOMEADAMENTE AJUDAS TÉCNICAS. DINAMIZAÇÃO DO BALNEÁRIO SOCIAL
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO N.º DE BENEFICIÁRIOS; N.º DE EQUIPAMENTOS CEDIDOS; N.º DE BANHOS; N.º DE TRATAMENTOS DE ROUPA; N.º DE PEQUENAS REFEIÇÕES FORNECIDAS.
	INDICADORES DE RESULTADOS NÚMERO DE SOLICITAÇÕES POR SERVIÇO AO LONGO DO ANO



❖ SMACTE

Objetivos Estratégicos	Atividades
GARANTIR A PROMOÇÃO DA SAÚDE FÍSICA E EMOCIONAL/MENTAL E IMPULSIONAR A (RE)ESTRUTURAÇÃO BIOPSISSOCIAL, REFORÇANDO A CIDADANIA EM 80% DA POPULAÇÃO-ALVO	EFETUAR TROCA/DISTRIBUIÇÃO DE MATERIAL (TROCA DE SERINGAS, PRATAS, DISTRIBUIÇÃO DE: CANECOS, PRESERVATIVOS, NALOXONA, MATERIAL PROTEÇÃO COVID, MATERIAL DE HIGIENE...; ATIVIDADE 2 - CUIDADOS DE SAÚDE: EDUCAÇÃO PARA A SAÚDE, CONSULTAS, ENFERMAGEM, PROGRAMA DE SUBSTITUIÇÃO OPIÁCEA, VACINAÇÃO, RASTREIOS, ENCAMINHAMENTOS - ATIVIDADE 3 - APOIO PSICOSSOCIAL E SATISFAÇÃO DAS NECESSIDADES BÁSICAS: ATENDIMENTO, CONSULTAS PSICOPEDAGOGIA, CUIDADOS DE HIGIENE APOIO ALIMENTAR, ACOMPANHAMENTO A CONSULTAS/ESTRUTURA E MEDIAÇÃO, SERVIÇO BEM-GUARDADO; CONSULTORIA NA HABITAÇÃO PARTILHADA DE PARAMOS
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO FLUXO DE ADESÃO MENSAL ÀS ATIVIDADES TAXAS DE ABANDONO E DE ABSENTISMO GRAU DE SATISFAÇÃO RELATIVAMENTE AOS LOCAIS/HORÁRIOS DAS ATIVIDADES STOCK E GESTÃO DE MATERIAL HORAS AFETAS A CONTACTO DIRETO COM UTENTES (POR ÁREA) LISTA DE ESPERA NOS SERVIÇOS DA COMUNIDADE E REDE ENVOLVENTE NR INICIAL DE PESSOAS IDENTIFICADAS EM SITUAÇÃO DE EXCLUSÃO/VULNERABILIDADE SOCIAL/HABITACIONAL SEM PLANO DE INTERVENÇÃO NR DE PESSOAS COM COMPORTAMENTOS DE RISCO DIAGNOSTICADAS
	INDICADORES DE RESULTADOS GRAU DE SATISFAÇÃO DAS PESSOAS RELATIVAMENTE AO ACOMPANHAMENTO PRESTADO (80%) NR DE PESSOAS QUE ALTERARAM OS COMPORTAMENTOS DE RISCO E/OU REFORÇARAM FATORES DE PROTEÇÃO PERANTE O MESMO (60%)
	PRESTAR CUIDADOS DE SAÚDE, APOIO PSICOSSOCIAL E GARANTIR A SATISFAÇÃO DAS NECESSIDADES BÁSICAS DOS UTENTES
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO FLUXO DE ADESÃO MENSAL ÀS ATIVIDADES TAXAS DE ABANDONO E DE ABSENTISMO



CENTRO SOCIAL DE PÓVOA

FACILITAR A APROXIMAÇÃO ESTRUTURAS DE APOIO PSICOSSOCIAL E DE SAÚDE EXISTENTES NA COMUNIDADE E REDE ENVOLVENTE EM 50% DA POPULAÇÃO-ALVO	GRAU DE SATISFAÇÃO RELATIVAMENTE AOS LOCAIS/HORÁRIOS DAS ATIVIDADES HORAS AFETAS A CONTACTO DIRETO COM UTENTES (POR ÁREA) LISTA DE ESPERA NOS SERVIÇOS DA COMUNIDADE E REDE ENVOLVENTE NR INICIAL DE PESSOAS IDENTIFICADAS EM SITUAÇÃO DE EXCLUSÃO/VULNERABILIDADE SOCIAL/HABITACIONAL SEM CONTACTO COM A REDE E ESTRUTURAS DE APOIO NR DE PESSOAS SINALIZADAS QUE DESCONHECE OU NÃO ACOMPANHA O SEU ESTADO DE SAÚDE (EMOCIONAL/FÍSICO) INDICADORES DE RESULTADOS GRAU DE SATISFAÇÃO DAS PESSOAS ACOMPANHADAS RELATIVAMENTE AO ACOMPANHAMENTO PRESTADO (80%) NR TOTAL DE PESSOAS ACOMPANHADAS/QUE ADERIRAM DE ACORDO COM AS DIVERSAS ATIVIDADES PREVISTAS (60%) NR TOTAL DE PESSOAS ACOMPANHADAS EM ESTRUTURAS DE APOIO PSICOSSOCIAL E DE SAÚDE (50%) COMPARATIVO ENTRE NR TOTAL DE UTENTES ENCAMINHADOS E EFETIVAMENTE ACOMPANHADOS (60%) NR DE PESSOAS QUE CONHECE E/OU ACOMPANHA O SEU ESTADO DE SAÚDE (EMOCIONAL/FÍSICO) (60%)
ADVOGAR PELOS DIREITOS E NECESSIDADES DAS PESSOAS QUE USAM DROGAS JUNTO DA COMUNIDADE LOCAL E DOS REPRESENTANTES COM PODER DE DECISÃO, COM VISTA AO ATIVISMO COMUNITÁRIO, POLÍTICO E CIENTÍFICO	PRESTAR INFORMAÇÃO E FORMAÇÃO ATRAVÉS DA DISTRIBUIÇÃO DE MATERIAIS; AÇÕES DE (IN)FORMAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO, A SABER- SE: ATIVIDADES INTER-EQUIPAS/RESPOSTAS (TERCEIRA IDADE E INFÂNCIA); PUBLICAÇÕES NAS PLATAFORMAS ON-LINE, PARTICIPAÇÃO EM REDES NACIONAIS/LOCAIS E INTERNACIONAIS, ENCONTRO DE PARCEIROS, ... INDICADORES DE REALIZAÇÃO NATUREZA DAS SOLICITAÇÕES DAS REDES, COMPARADO COM A PONDERAÇÃO DA CAPACIDADE DA EQUIPA PARA DAR RESPOSTA DISPONIBILIDADE DOS JORNAIS LOCAIS/REDES VIRTUAIS NR DE PARTICIPAÇÕES EM REUNIÕES E INTERVENÇÕES NAS DIVERSAS REDES NR DE AÇÕES REALIZADAS TRIMESTRALMENTE INDICADORES DE RESULTADOS ANÁLISE QUALITATIVA DA EQUIPA ACERCA DOS CONTRIBUTOS QUE RESULTARAM DA PARTICIPAÇÃO DESSAS REDES E DA NATUREZA DOS MESMOS NR DE REDES COM PARTICIPAÇÃO ATIVA (N=3) ADESÃO ÀS INICIATIVAS (80%) GRAU DE SATISFAÇÃO RELATIVAMENTE ÀS INICIATIVAS DESENVOLVIDAS (80%) JORNAIS LOCAIS E OUTROS MEIOS DE COMUNICAÇÃO ENVOLVIDOS (N=3) NR FINAL DE NOTÍCIAS/SPOTS PUBLICADOS (N= 5)

[Handwritten signatures and initials]

❖ GABINETE DE APOIO À VÍTIMA

Objetivos Estratégicos	Atividades
CONSOLIDAR O FUNCIONAMENTO DA ESTRUTURA DE ATENDIMENTO “ESPAÇO BEM ME QUERO” RESPONDENDO ÀS NECESSIDADES DAS VÍTIMAS QUE PROCURAM O SERVIÇO DE FORMA AUTÓNOMA E/OU QUE SÃO ENCAMINHADAS POR OUTRAS ENTIDADES.	ATENDIMENTO E ACOMPANHAMENTO ESPECIALIZADO: ATENDIMENTO PERSONALIZADO PRESENCIAL E/OU NÃO PRESENCIAL ÀS VÍTIMAS DE VIOLÊNCIA DOMÉSTICA E OUTRAS PESSOAS QUE PROCUREM APOIO NO ÂMBITO DA VIOLÊNCIA DOMÉSTICA E DE GÉNERO NOS ÂMBITOS SOCIAL, PSICOLÓGICO E JURÍDICO. REALIZAÇÃO DE DIAGNÓSTICO DAS SITUAÇÕES CONCRETAS DAS VÍTIMAS, DESENVOLVENDO ESFORÇOS PARA SEREM ASSEGURADAS AS CONDIÇÕES ESSENCIAIS FACE AO RISCO A QUE POSSAM ESTAR SUJEITAS; AVALIAÇÃO E GESTÃO DO GRAU DE RISCO E DAS NECESSIDADES DAS VÍTIMAS; ELABORAÇÃO DE PLANO DE SEGURANÇA E PLANO INDIVIDUAL (QUANDO APLICÁVEL); PRESTAÇÃO DE INFORMAÇÃO ADEQUADA ÀS VÍTIMAS RELATIVAMENTE À TUTELA DOS SEUS DIREITOS, RECURSOS E RESPOSTAS; INTERVENÇÃO EM CRISE; CRIAÇÃO DE CONDIÇÕES PARA A INCLUSÃO, QUALIFICAÇÃO E OU REINTEGRAÇÃO DAS VÍTIMAS, DE ACORDO COM OS SEUS INTERESSES E POTENCIALIDADES PRÓPRIAS.
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO Nº DE PESSOAS QUE VÃO SER ACOMPANHADAS, Nº DE ATENDIMENTOS REALIZADOS DESDE QUE INTEGRADOS NO PROCESSO INDIVIDUAL DA VÍTIMA E DEVIDAMENTE DOCUMENTADO E REGISTADO.
	INDICADORES DE RESULTADOS Nº DE ATENDIMENTOS QUE VÃO ORIGINAR RESPOSTA AO NÍVEL DA PROMOÇÃO DA SEGURANÇA, CAPACITAÇÃO E AUTONOMIA DAS VÍTIMAS: ENCAMINHAMENTOS PARA ÓRGÃOS DE POLÍCIA CRIMINAL, MINISTÉRIO PÚBLICO, ESTRUTURAS DE ACOLHIMENTO, ELABORAÇÃO DE PLANOS DE SEGURANÇA, ARTICULAÇÃO COM OUTRAS ENTIDADES COM BASE NAS NECESSIDADES EVIDENCIADAS PELA PESSOA EM ACOMPANHAMENTO E/OU IDENTIFICADOS PELO/A TÉCNICO/A, SOLICITAÇÃO DE APLICAÇÃO DE MEDIDAS DE PROTEÇÃO E SEGURANÇA PARA AS VÍTIMAS.
	AÇÕES DE SENSIBILIZAÇÃO E INFORMAÇÃO TEÓRICO-PRÁTICAS JUNTO DOS AGRUPAMENTOS DE ESCOLAS DO CONCELHO (CRIANÇAS, JOVENS, PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE) E COMUNIDADE EM GERAL, ABORDANDO TEMAS COMO A VIOLÊNCIA DOMÉSTICA, VIOLÊNCIA NO NAMORO, IGUALDADE DE GÉNERO ENTRE OUTRAS TEMÁTICAS CONSIDERADAS RELEVANTES COM O OBJETIVO DE ERRADICAR A TOLERÂNCIA SOCIAL ÀS VÁRIAS



CENTRO SOCIAL DE FÁTIMA

ERRADICAR A TOLERÂNCIA SOCIAL ÀS VÁRIAS MANIFESTAÇÕES DA VIOLÊNCIA DOMÉSTICA, CONSCIENCIALIZAR SOBRE OS SEUS IMPACTOS E PROMOVER UMA CULTURA DE NÃO VIOLÊNCIA, DE DIREITOS HUMANOS, DE IGUALDADE E NÃO DISCRIMINAÇÃO	MANIFESTAÇÕES DE VD E DE GÊNERO, CONSCIENCIALIZANDO PARA O SEU IMPACTO E PROMOVER UMA CULTURA DE NÃO VIOLÊNCIA E NÃO DISCRIMINAÇÃO INTERVIR JUNTO DAS EMPRESAS POR FORMA A SENSIBILIZAR TANTO DIRIGENTES COMO FUNCIONÁRIOS, CONSCIENCIALIZANDO PARA O IMPACTO QUE A VIOLÊNCIA DOMÉSTICA PODE TER TANTO PARA A EMPRESA COMO PARA OS/AS COLABORADORES/AS, COM O OBJETIVO DE QUE AS EMPRESAS ASSUMAM O COMPROMISSO NA PROTEÇÃO, IDENTIFICAÇÃO E DENÚNCIAS DE VD.
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO NÚMERO DE AÇÕES SOLICITADAS, NÚMERO DE AÇÕES PROPOSTAS; NÚMERO DE AÇÕES REALIZADAS, NÚMERO DE CONTEÚDOS DAS AÇÕES, NÚMERO DE PESSOAS ABRANGIDAS.
	INDICADORES DE RESULTADOS O GRAU DE ADESAO DO PÚBLICO-ALVO DAS AÇÕES
QUALIFICAR PROFISSIONAIS E SERVIÇOS PARA A INTERVENÇÃO	- REFORÇAR A COESÃO SOCIAL E TERRITORIAL - IMPLEMENTAR PADRÕES E PROCEDIMENTOS DE INTERVENÇÃO CONSENSUAIS, CONTRIBUINDO PARA UMA CULTURA TERRITORIAL DE NÃO VIOLÊNCIA. - PROMOVER ENCONTROS COM AS VÁRIAS ENTIDADES ENVOLVIDAS NA TEMÁTICA DA VD COM VISTA À PARTILHA DE PROCEDIMENTOS, OBJETIVOS E BOAS PRÁTICAS
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO NÚMERO DE AÇÕES SOLICITADAS, NÚMERO DE AÇÕES PROPOSTAS; NÚMERO DE AÇÕES REALIZADAS, NÚMERO DE PESSOAS ABRANGIDAS
	INDICADORES DE RESULTADOS O GRAU DE ADESAO DO PÚBLICO-ALVO DAS AÇÕES



CONSELHO SOCIAL DE PÓVOA

[Handwritten signatures and initials]

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ATIVIDADES
CONTRIBUIR PARA A REDUÇÃO DA POBREZA E EXCLUSÃO SOCIAL NO CONCELHO DE ESPINHO	AVALIAÇÃO E IDENTIFICAÇÃO DAS PESSOAS/ FAMÍLIAS QUE IRÃO INTEGRAR ESTE PROGRAMA. ESTA AVALIAÇÃO/IDENTIFICAÇÃO COMPETE AOS/ÀS TÉCNICOS/AS DE ACOMPANHAMENTO E ATENDIMENTO SOCIAL DAS FAMÍLIAS
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO Nº DE PESSOAS IDENTIFICADAS
	INDICADORES DE RESULTADOS Nº DE PESSOAS QUE IRÃO RECEBER O CABAZ ALIMENTAR
GERIR E ORGANIZAR O PROGRAMA ALIMENTAR	- FAZER O LEVANTAMENTO E APROVISIONAMENTO MENSAL DE TODOS OS GÉNEROS ALIMENTARES (CONGELADOS E SECOS) NA ENTIDADE COORDENADORA E APROVISIONA-LOS CORRETAMENTE - REALIZAR PLANO DE DISTRIBUIÇÃO; - ORGANIZAR E DISTRIBUIR OS CABAZES ALIMENTARES - REALIZAR AS AÇÕES DE ACOMPANHAMENTO E/OU INFORMAÇÃO AOS BENEFICIÁRIOS NOMEADAMENTE NO QUE DIZ RESPEITO À GESTÃO EFICAZ DOS CABAZES - EMITIR E CONFIRMAR AS CREDENCIAIS
	- INDICADORES DE REALIZAÇÃO NÚMERO DE BENEFICIÁRIOS
	- INDICADORES DE RESULTADOS NÚMERO DE CABAZES ENTREGUES

❖ SAAS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ATIVIDADES
INFORMAR, ACONSELHAR E APOIAR PESSOAS E FAMÍLIAS EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE SOCIAL, CONTRIBUINDO PARA O FORTALECIMENTO DE SUAS COMPETÊNCIAS E PROMOVENDO A MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS COMUNITÁRIOS QUE FAVORECEM SUA PROGRESSIVA AUTONOMIA PESSOAL, SOCIAL E PROFISSIONAL	ATENDIMENTO PERSONALIZADO, INFORMAÇÃO E ORIENTAÇÃO DE CADA PESSOA E FAMÍLIA, TENDO EM CONTA OS SEUS DIREITOS, DEVERES E RESPONSABILIDADES E NECESSIDADES, BEM COMO DOS SERVIÇOS ADEQUADOS À SITUAÇÃO E RESPECTIVO ENCAMINHAMENTO, CASO SE JUSTIFIQUE. ACOMPANHAMENTO, DE MODO A ASSEGURAR APOIO TÉCNICO, TENDO EM VISTA A RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS SOCIAIS DE CADA PESSOA E FAMÍLIA.
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO Nº DE PESSOAS QUE ATENDIDAS, ACOMPANHADAS E ENCAMINHADAS; Nº DE ATENDIMENTOS REALIZADOS, Nº DE ABERTURAS DE NOVOS PROCESSOS, Nº DE VISITAS, Nº DE ARTICULAÇÕES;
	INDICADORES DE RESULTADOS Nº DE ATENDIMENTOS E ACOMPANHAMENTOS QUE VÃO ORIGINAR AUTONOMIZAÇÃO.

[Handwritten signatures and initials]

❖ PROJETO DE APOIO A PESSOAS EM SITUAÇÃO DE SEM ABRIGO – “UMA VIDA”

Objetivos Estratégicos	Atividades
IDENTIFICAR, ACOMPANHAR E APOIAR TODAS AS PESSOAS QUE ESTEJAM EM SITUAÇÃO DE SEM-ABRIGO NO CONCELHO DE ESPINHO	IDENTIFICAR E ACOMPANHAR PESSOAS EM SITUAÇÃO DE SEM-ABRIGO: AVALIAÇÃO PSICOSSOCIAL DA SSA SINALIZADA E GESTÃO DE CASOS; EDUCAÇÃO PARA A SAÚDE; INTERVENÇÃO EM SITUAÇÃO DE CRISE E/OU EMERGÊNCIA SOCIAL. ORIENTAÇÃO NA CONSTRUÇÃO DE UM PROJETO DE VIDA ALTERNATIVO, SENDO O PRINCIPAL FOCO A CRIAÇÃO DE ALTERNATIVAS À RUA. PROMOVER A SATISFAÇÃO DAS NECESSIDADES BÁSICAS INCENTIVAR A ALIMENTAÇÃO, OS CUIDADOS DE HIGIENE E O ACESSO À SAÚDE; APOIO NA RESOLUÇÃO DE EXIGÊNCIAS E DIFICULDADES DO DIA-A-DIA
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO - NR DE SINALIZAÇÕES MENSAS E DE ACOMPANHAMENTOS DE PSSA À EQUIPA E DE ADESAO ÀS ATIVIDADES - REUNIÕES MENSAS DE EQUIPA (ANÁLISE DOS INCIDENTES CRÍTICOS) E DE PARCEIROS. - NR DE PESSOAS EM SITUAÇÃO DE SEM-ABRIGO SINALIZADAS SEM DADOS DE QUALIDADE RECOLHIDOS (ANOS ANTERIORES) - NR DE PESSOAS EM SITUAÇÃO DE SEM-ABRIGO SINALIZADAS SEM CONTACTO COM ESTRUTURAS DA REDE ENVOLVENTE (ANOS ANTERIORES) - NR DE PESSOAS QUE SAÍRAM DA SITUAÇÃO DE SEM ABRIGO E/OU INTEGRARAM MERCADO DE TRABALHO.
	INDICADORES DE RESULTADOS - NR DE PESSOAS EM SITUAÇÃO DE SEM-ABRIGO NO CONCELHO DE ESPINHO COM GESTÃO DE CASO ATRIBUÍDA (100%); - NR DE PESSOAS EM SITUAÇÃO DE SEM-ABRIGO SINALIZADAS E COM DADOS DE QUALIDADE RECOLHIDOS (100%) - NR DE PSSA COM A DOCUMENTAÇÃO REGULARIZADA (70%); - NR DE PESSOAS ENCAMINHADAS PARA RESPOSTAS DA COMUNIDADE E CONTACTO COM ESTRUTURAS DA REDE ENVOLVENTE (70%) - NR DE PESSOAS QUE DEIXARAM DE ESTAR EM SITUAÇÃO DE SEM-ABRIGO E/OU INTEGRAM O MERCADO DE TRABALHO (20%) - NR DE PESSOAS ACOMPANHADAS QUE ADQUIRIAM HÁBITOS SAUDÁVEIS, GANHOS EM SAÚDE (ALIMENTAÇÃO CUIDADA, VESTUÁRIO ADEQUADO ÀS ESTAÇÕES, CUIDADOS DE HIGIENE ENTRE OUTROS) (80%)



RETOMA DE ROTINAS DO DIA-A-DIA, DO SENTIMENTO DE PERTENÇA, DE CONFORTO E LAZER COM VISTA À AUTONOMIZAÇÃO DA PESSOA	PROMOVER O ACESSO A ROTINAS DE LAZER E FELICIDADE RECUPERAÇÃO DE ROTINAS DE FELICIDADE/LAZER, INTERVENÇÃO PELA ARTE E/OU DESPORTO QUE UNAM PESSOAS EM SITUAÇÃO DE SEM ABRIGO E A COMUNIDADE
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO - NR DE PESSOAS QUE ADEREM ÀS ATIVIDADES - NR DE CONTACTOS COM PARCEIROS CULTURAIS ANÁLISE QUANTITATIVA DOS COMENTÁRIOS E VISUALIZAÇÕES DOS VÍDEO REPORTAGENS
	INDICADORES DE RESULTADOS - ROTINAS DE FELICIDADE/PRAZER RECUPERADAS (50%). - CONTACTOS MENSAIS COM PARCEIROS CULTURAIS.
PREVENIR E COMBATER O ESTIGMA E A DISCRIMINAÇÃO QUE INCIDE SOBRE A CONDIÇÃO DE SEM-ABRIGO, ESTIMULANDO O DIÁLOGO E INTERESSE PÚBLICO PARA O FENÓMENO	PROMOVER INICIATIVAS DE INFORMAÇÃO E DE SENSIBILIZAÇÃO, DIRIGIDAS À COMUNIDADE LOCAL (VÍDEOS DE SENSIBILIZAÇÃO; IMPRENSA...)
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO - FLUXO DE EXECUÇÃO MENSAL E ADEÇÃO AOS MATERIAIS LANÇADOS; - RECURSOS HUMANOS E LOGÍSTICOS DISPONÍVEIS;
	INDICADORES DE RESULTADOS - NR FLIERS DISTRIBUÍDOS, NR CLIQUES, VISUALIZAÇÕES, ALCANCE, PARTILHAS DAS PUBLICAÇÕES; - NR DE PSSA SINALIZADAS PELA COMUNIDADE; - ADEÇÃO DA COMUNIDADE NAS INICIATIVAS - ANÁLISE QUALITATIVA DOS COMENTÁRIOS ÀS PUBLICAÇÕES.

❖ APARTAMENTOS PARTILHADOS

Objetivos Estratégicos	Atividades
DISPONIBILIZAR UMA RESPOSTA DIFERENCIADA DE HABITAÇÃO ADEQUADA ÀS PESSOAS EM SITUAÇÃO DE EXTREMA VULNERABILIDADE HABITACIONAL, NO CONCELHO DE ESPINHO	EFETUAR A DIVULGAÇÃO DA RESPOSTA JUNTO DAS ENTIDADES PARCEIRAS SELEÇÃO DAS PESSOAS A INTEGRAR NA RESPOSTA, DE ACORDO COM OS CRITÉRIOS DE ADMISSÃO ACOLHIMENTO DAS PESSOAS SELECIONADAS PARA INTEGRAÇÃO NA RESPOSTA
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO NR DE PARCEIROS CRITÉRIOS DE ADMISSÃO, REGULAMENTO INTERNO, CONTRATO DE SERVIÇOS NR DE PROPOSTAS RECEBIDAS
	INDICADORES DE RESULTADOS NR DE INICIATIVAS DE DIVULGAÇÃO (N=5)



	NR DE PESSOAS SINALIZADAS VS NR DE PESSOAS QUE CUMPREM CRITÉRIOS DE ADMISSÃO NR DE ADMISSÕES
PROMOVER O DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS PESSOAIS E SOCIAIS COM VISTA À SUA AUTONOMIA E INCLUSÃO SOCIAL	PRESTAR APOIO E INFORMAÇÃO DIRIGIDA AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS DAS PESSOAS RESIDENTES (COMO POR EXEMPLO, RELATIVA AO PAGAMENTO DE RENDAS, OBTENÇÃO E REGULARIZAÇÃO DA DOCUMENTAÇÃO, MEDIAÇÃO JUNTO DE OUTRAS ENTIDADES); PROMOVER ATIVIDADES DE TREINO TEÓRICO-PRÁTICO NAS ATIVIDADES DA VIDA DIÁRIA DA RESIDÊNCIA, NOMEADAMENTE NA GESTÃO DAS SUAS PRÓPRIAS FONTES DE RENDIMENTO E GESTÃO DOMÉSTICA; FOMENTAR A GESTÃO DE CONFLITOS E APOIO NA CONCILIAÇÃO DA PARTILHA PACÍFICA DE ESPAÇOS COMUNS; COLABORAR COM A PESSOA GESTORA DE CASO NO APOIO E ORIENTAÇÃO NO PROCESSO DE INSERÇÃO NA VIDA ATIVA.
	INDICADORES DE REALIZAÇÃO DISPONIBILIDADE DE RENDIMENTOS PARA FAZER FACE A DESPESAS NR DE TEMPO EM SSA (GRAU DE ENRAIZAMENTO DA EXPERIÊNCIA DE RUA) EXISTÊNCIA DE COMORBILIDADES PSIQUIÁTRICAS, EXPERIÊNCIA DE CONSUMOS PROBLEMÁTICOS DE SUBSTÂNCIAS PSICOATIVAS OU OUTRAS SITUAÇÕES DE VIDA E DE SAÚDE QUE INTERFERAM COM O PLANO DE INSERÇÃO REQUISITOS DE EMPREGABILIDADE
	INDICADORES DE RESULTADOS GRAU DE OCUPAÇÃO POR HABITAÇÃO (100%); NR DE PESSOAS COM RENDIMENTOS (90%); NR DE PESSOAS INTEGRADAS EM MERCADO LABORAL E/OU DE FORMAÇÃO (70%: NESTA PERCENTAGEM NÃO PODEM SER INCLUÍDAS AS PESSOAS QUE ESTEJAM IMPOSSIBILITADAS DE O FAZER POR QUESTÕES DE IDADE, SAÚDE, ...); NR DE PESSOAS INTEGRADAS CAPAZES DA PARTILHA PACÍFICA DE ESPAÇOS COMUNS E TER CONVIVÊNCIA SAUDÁVEL PARA COM OS/AS RESTANTES MORADORES/AS E EQUIPA (80%); TAXA DE ABANDONO (30%), NR DE INCUMPRIMENTOS (10%) E NR DE ALTAS (MAIORIA). NR DE PESSOAS QUE TRANSITAM PARA UM ESPAÇO HABITACIONAL, DE FORMA AUTÓNOMA (50%) NR DE PESSOAS QUE REALIZARAM A SAÍDA PLANEADA DOS APARTAMENTOS PARTILHADOS E QUE MANTIVERAM O ACOMPANHAMENTO POR PARTE DO/A GESTOR/A DE CASO, DE FORMA A PREVENIR A RECAÍDA NA SSA (100%).

[Handwritten signatures and initials]

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS
Previsional 2025

	Notas	CEP 2025
Vendas e Serviços Prestados		2.115.512,92
Prestação de Serviços	1	891.395,17
Creche		9.996,32
Ed. Pré-escolar		132.023,12
CATL		82.028,30
C. Dia		150.970,68
SAD		122.064,58
ERPI		389.512,17
Apart. Partilhados		4.800,00
Jóias e quotizações		2.500,00
ISS		1.221.617,75
Creche		597.228,08
Ed. Pré-escolar		186.275,00
CATL		30.032,74
C. Dia		70.241,26
SAD		157.393,36
ERPI		180.447,31
Subsídios, doações e legados a exploração	2	439.864,28
Subsídio Estado e OEPúblicos		175.977,48
ISS		175.977,48
CC		118.017,48
Apart. Partilhados		57.960,00
Subsídios de Outras Entidades		263.886,80
Entidades Públicas		263.886,80
IEFP		6.000,00
C. M. Espinho		129.115,28
SAAS		79.115,28
Uma Vida		50.000,00
GAV		58.771,56
SICAD		69.999,96
Custo Mercadorias Consumidas	3	119.561,69
Generos Alimentícios		72.276,25
Materiais de Consumo		47.285,44
Fornecimentos e Serv. Externos	4	568.654,86
Gastos com pessoal	5	1.738.607,38
Outros rendimentos e ganhos	6	75.854,63
Outros gastos e perdas	7	2.311,73
Resultados antes de depreciações, gastos de financ. e impostos		202.096,16
Gastos/reversões de depreciação e de amortiz.	8	130.500,30
Resultado Operacional (antes de gastos de financ. e impostos)		71.595,86
Juros e rendimentos similares obtidos	9	3.424,44
Juros e gastos similares suportados	10	5.205,95
Resultado antes de impostos		69.814,36
Imposto sobre rendimento do período		
Resultado líquido do período	11	69.814,36

1. Prestação de Serviços: Da aplicação da CNC relativamente ao enquadramento das verbas provenientes dos Acordos de Cooperação entre o Estado e entidades do sector não lucrativo ao exercício de 2024 e por conseguinte ao orçamento para 2025, resulta uma contabilização diferenciada entre os valores recebidos do ISS a título de comparticipação para acordos que dependam ou não da variação de frequência.

Por conseguinte, desta rubrica passam a constar 3 sub-rubricas, que se caracterizam pela proveniência das receitas, nomeadamente receitas que advêm da comparticipação dos utentes, como mensalidade pelos serviços prestados – Prestação de Serviços, Joias e quotizações que advêm de valores pagos pelos associados e Subsídios do ISS, cujo valor é atribuído pelo Estado como apoio ao pagamento da mensalidade devida pelo utente, resultante de acordos típicos.

Assim, e no que diz respeito à globalidade da rubrica, esta sofrerá um aumento ainda que o valor da sub-rubrica Prestação de Serviços tenda a diminuir, em virtude da Creche passar a ser 100% financiada pelo Estado à exceção das AEC's, transportes e atividades extra que serão pagas pelas famílias, pelo que e dada a pouca expressão destes no universo dos serviços prestados, esta rubrica terá uma diminuição de valor considerável.

A prestação de serviços também será afetada pela diminuição da frequência em pré-escolar, que esperamos que se verifique apenas nos meses de Janeiro a Setembro, recuperando esta resposta as 4 salas no início do próximo ano letivo.

As eventuais comparticipações recebidas dos utentes da resposta atípica “Apartamentos Partilhados” serão também uma das parcelas desta rubrica, contudo neste momento ainda é muito difícil de prever um valor pois dependerá dos rendimentos dos utentes que poderão existir ou não.

Joias e quotizações: Relativamente aos valores das joias e quotizações prevê-se que se mantenham em queda, dado o reduzido número de novos associados.

Ainda dentro da rubrica Vendas e Serviços prestados irão ser contabilizados tal como explicado atrás, os valores recebidos do ISS que advenham de comparticipações de acordos de cooperação típicos ou seja das respostas sociais de apoio à infância e à terceira idade.

2. Subsídios à exploração: No que diz respeito a estes subsídios, estes estão divididos em subsídios recebidos do ISS, de outras entidades publicas e de entidades não publicas.

No que diz respeito ao ISS, apenas serão contabilizados nesta rubrica os valores que advêm da comparticipação pelos acordos atípicos. Neste momento apenas se refere ao centro comunitário, contudo prevê-se para 2025 o valor a receber pelo acordo de cooperação para o funcionamento dos “Apartamentos Partilhados”.

O IEFP através do financiamento de estágios, a Câmara Municipal de Espinho no âmbito da transferência de competências para os municípios em matéria de SAAS, o SICAD através do programa de financiamento do Smacte e a CIG através do financiamento do Gabinete de apoio vítima, serão as outras entidades públicas a financiar a Instituição. Prevemos ainda apresentar uma candidatura para o financiamento do Projeto de apoio à população em situação de sem abrigo em articulação com a C. M. de Espinho.

No ano de 2025 não estão previstos financiamentos de entidades não públicas.

3. Custo Mercadorias Consumidas: Esta rubrica apresenta 2 sub-rubricas, Géneros alimentícios e Materiais de Consumo. Nos géneros alimentícios irá registar-se um decréscimo dos custos pelo facto de a partir do ultimo trimestre de 2024, a confeção das refeições dos utentes das respostas da terceira idade terem passado a ser da responsabilidade de uma empresa, prestadora de serviços.

O valor dos Materiais de Consumo prevê-se que sejam divididos da seguinte forma:

Materiais de Consumo	47.285,44
Enc. Saude com utentes	22.566,91
Rouparia	2.908,19
Material didatico	13.737,12
Utensilios Cozinha e refeitório	8.073,23

4. Fornecimentos e Serviços Externos:

[Handwritten signatures and initials]

FSE	568.654,86
Subcontratos	
Serviços Especializados	398.719,59
Trabalhos Especializados	316.198,85
Publicidade e Propaganda	3.800,00
Vigilância e Segurança	3.089,00
Honorários	31.866,08
Conservação e reparação	32.694,39
Outros	11.071,28
Materiais	17.630,25
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	7.006,60
Livros e documentação técnica	52,67
Material de escritório	7.760,99
Artigos para oferta	2.810,00
Energia e Fluidos	78.539,36
Electricidade	32.473,99
Combustíveis	20.597,16
Água	7.649,64
Outros Fluidos	17.818,57
Deslocações, Estadas e Transportes	3.413,60
Deslocações, Estadas	3.413,60
Trabalhos de pessoal	172,67
Transportes de utentes	3.240,93
Serviços Diversos	70.352,05
Rendas e Alugueres	12.523,77
Comunicação	9.608,99
Seguros	14.502,29
Limpeza, Higiene e Conforto	33.663,67
Outros Serviços	53,33

As rubricas que terão maiores oscilações em relação ao ano anterior serão:

- Serviços especializados – Prevê-se um aumento considerável desta rubrica em virtude de, tal como já foi referido atrás, o serviço de confeção de refeições para os utentes das respostas da terceira idade ter passado a ser da responsabilidade de uma empresa de prestação de serviços. De referir que em contraponto a este aumento teremos diminuições nas rubricas de gastos com pessoal e géneros alimentícios.

Não estão previstas grandes variações nas restantes rubricas de FSE ainda que as mesmas possam ocorrer fruto de eventuais candidaturas entretanto apresentadas.



CENTRO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

5. Gastos com Pessoal: Ao contrário do que sucedeu nos últimos anos prevê-se que em 2025, apesar de fatores como a atualização salarial, o investimento a realizar na formação de colaboradores e o aumento de colaboradores da Creche que apenas se registou no ultimo quadrimestre de 2024, esta rubrica sofra uma diminuição em virtude da rescisão de contratos em 2024 com colaboradores afetos ao serviço da cozinha da terceira idade.

Custos com Pessoal	1.738.607,38
Remunerações Pessoal	1.404.978,53
Remunerações Certas	1.078.081,04
Remunerações adicionais	326.897,49
Subsidio Alimentação	97.093,51
Subsidio Coordenação	7.970,20
Sub. Ferias	88.584,90
Sub. Natal	88.584,90
Diuturnidades	44.663,99
Subsidio deslocações transp. Proprio	0,00
Enc. Sobre remunerações	282.212,39
Seguros	18.052,04
Outros Gastos com pessoal	33.364,42
Indmniz. Cessação contrato	2.000,00
Formação	17.138,81
Medicina e higiene e segurança	3.337,61
Vestuario /Batas	1.398,00
Trabalho noturno	9.490,00

6. Outros Rendimentos e ganhos: Nesta rubrica não se preveem grandes alterações, sendo que os valores mais significativos dizem respeito à Imputação de Subsídios de Investimentos recebidos.

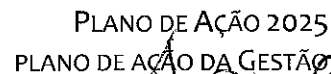
Outros Rendimentos e Ganhos	75.854,63
Rend. E ganhos em Invest. Não financeiros	3.780,00
Outros Rendimentos e Ganhos	72.074,63
Imputação de Subsídios de Investimento	48.940,45
Recuperação Encargos	18.334,17
Outros	4.800,00

[Handwritten signatures and initials]

7. Outros Gastos e Perdas: Nesta rubrica apenas estão previstos custos com eventuais impostos e quotizações pagas a entidades de que a Instituição é associada como a UDIPSS e a REAPN.

Outros Gastos e perdas	2.311,73
Impostos	1.815,73
Quotizações	496,00

8. Gastos /Reversões de Depreciação e Amortizações: A variação sofrida nesta rubrica em relação a 2024, tem como justificação essencialmente a amortização da obra de construção dos balneários e espaço de colaboradores no edificio do lar de idosos.
9. Juros e rendimentos similares obtidos: O valor constante no orçamento refere-se a juros de depósitos a prazo.
10. Juros e gastos similares suportados: Não se preveem grandes oscilações nos valores dos juros suportados que dizem respeito ao financiamento obtido para a construção do lar de idosos.
11. Resultado liquido: A previsão, tendo em conta os valores expressos neste orçamento, é que o resultado liquido do exercício de 2025 seja de 69.814,36€.



ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS E DESINVESTIMENTOS

2025

Orçamento de Investimentos

	Auto Financiável (A)	Subsidios		Outros		TOTAL	Final de execução (Previsão)
		I.S.S.	Outros (B)	Financiável	Outros (B)		
Investimentos Previstos							
Projetos de Arquitetura Novo Edifício Infância							
1ª Fase de Construção				180.000,00		180.000,00	12/2025
Obras de Beneficiação do Edifício CIC	50.000,00					1.000.000,00	12/2025
Substituição do Telhado da Infância	45.000,00					50.000,00	12/2025
Reabilitação do Parque Infantil Exterior e Aquisição novo Equipamento	20.000,00					45.000,00	12/2025
Aquisição de Viatura Elétrica	60.000,00					20.000,00	12/2025
						60.000,00	12/2025
TOTAL	175.000,00 €					1.355.000,00 €	

Orçamento de Desinvestimentos

Valores
300 000 00 €

FO



centro social de paramos

RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

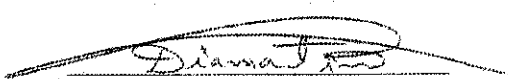
Exercício 2025

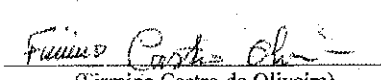
No respeito pelas disposições estatutárias e legais aplicáveis e tendo sido solicitado parecer relativamente à Conta de Exploração Previsional para o ano 2025, procedeu este Conselho Fiscal à análise dos documentos disponibilizados pela Direção, nomeadamente demonstrações financeiras à data de 30.09.2024, demonstração de resultados previsional e orçamento de investimentos e desinvestimentos para 2025.

Assim e tendo em conta todos os esclarecimentos prestados pela Direção e o conhecimento que este Órgão dispõe da Instituição, é opinião unânime deste Conselho que a conta de Exploração Previsional, na qual se prevê um Resultado Líquido Previsional de 69.814,36€, seja aprovada, bem como o Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos.

Paramos, 5 de Novembro de 2024

O Conselho Fiscal


(Dr. Diamantino de Oliveira Loureiro)


(Firmínio Castro de Oliveira)